

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| LEMBAR PENGESAHAN.....                       | i    |
| LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....         | i    |
| ABSTRAK .....                                | iv   |
| ABSTRACT .....                               | v    |
| KATA PENGANTAR .....                         | vi   |
| DAFTAR GAMBAR .....                          | xi   |
| DAFTAR TABEL .....                           | xii  |
| DAFTAR SINGKATAN .....                       | xiii |
| DAFTAR ISTILAH.....                          | xiv  |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                         | xv   |
| BAB I PENDAHULUAN .....                      | 1    |
| I.1 Latar Belakang .....                     | 1    |
| I.2 Perumusan Masalah.....                   | 5    |
| I.3 Batasan Penelitian .....                 | 5    |
| I.4 Tujuan Penelitian.....                   | 5    |
| I.5 Manfaat Penelitian.....                  | 5    |
| I.6 Sistematika Penulisan .....              | 5    |
| BAB II LANDASAN TEORI .....                  | 7    |
| II.1 Definisi Gudang .....                   | 7    |
| II.1.1 Fungsi Gudang .....                   | 7    |
| II.1.2 Karakteristik Gudang .....            | 8    |
| II.1.3 Tipe-tipe Gudang .....                | 8    |
| II.1.4 Metode Penyimpanan dalam Gudang ..... | 9    |
| II.2 FSN Analysis .....                      | 10   |

|   |    |
|---|----|
| II.2.1 Consumption Rate dan Average Stay.....                 | 11 |
| II.3 Value Stream Mapping.....                                | 11 |
| II.3.1 Current State Design .....                             | 12 |
| II.3.2 Process Activity Mapping .....                         | 14 |
| II.3.3 Future State Design .....                              | 14 |
| II.4 Perhitungan Waktu.....                                   | 15 |
| II.4.1 Uji Keseragaman Data.....                              | 15 |
| II.4.2 Uji Kecukupan Data.....                                | 16 |
| II.5 Rectilinear Distance .....                               | 16 |
| II.6 Simulasi .....   | 16 |
| II.6.1 Number of Replication (Sampel Size).....               | 17 |
| II.6.2 Comparing System.....                                  | 17 |
| BAB III METODE PENELITIAN .....                               | 19 |
| III.1 Model Konseptual.....                                   | 19 |
| III.2 Sistematika Pemecahan Masalah .....                     | 21 |
| III.2.1 Identifikasi dan Perumusan Masalah .....              | 22 |
| III.2.2 Tujuan Penelitian .....                               | 22 |
| III.2.3 Studi Literatur.....                                  | 22 |
| III.2.4 Studi Lapangan .....                                  | 22 |
| III.2.5 Penentuan Metode Pilihan.....                         | 22 |
| III.3 Tahap Pengumpulan Data .....                            | 23 |
| III.3.1 Identifikasi Kebutuhan Data.....                      | 23 |
| III.4 Tahap Pengolahan Data.....                              | 23 |
| III.4.1 Uji Kecukupan dan Keseragaman Data .....              | 24 |
| III.4.2 Perancangan Value Stream Mapping Kondisi Aktual ..... | 24 |
| III.4.3 Perancangan Process Activity Mapping.....             | 24 |

|   |    |
|---|----|
| III.4.4 Identifikasi Penyebab Waktu Keterlambatan Keberangkatan Pengiriman Produk ..... | 24 |
| III.4.5 Pengelompokan Data Menggunakan FSN Analysis .....                               | 24 |
| III.4.6 Penentuan slotting dan zonifikasi produk berdasarkan ZARBLS .....               | 24 |
| III.4.7 Simulasi Travel Time .....  | 25 |
| III.4.8 Perancangan Value Stream Mapping (Future State).....                            | 25 |
| III.4.9 Usulan Rancangan Alokasi Penyimpanan.....                                       | 25 |
| III.5 Tahap Analisis dan Kesimpulan .....   | 25 |
| III.5.1 Analisis Perbandingan Kondisi Aktual dengan Usulan Perbaikan.....               | 25 |
| III.5.2 Kesimpulan dan Saran .....  | 25 |
| BAB IV PENGOLAHAN DATA .....  | 27 |
| IV.1 Pengumpulan Data.....  | 27 |
| IV.1.1 Objek Penelitian .....   | 27 |
| IV.1.2 Layout Gudang .....  | 27 |
| IV.1.3 Deskripsi Kerja.....   | 29 |
| IV.1.4 Data Waktu Hasil Pengamatan .....  | 32 |
| IV.1.4.1 Uji Keseragaman Data .....   | 33 |
| IV.2. Pembuatan Value Stream Mapping untuk Current State Design .....                   | 36 |
| IV.2.1 Big Picture Mapping dengan Value Stream Mapping .....                            | 36 |
| IV.3 Detail Mapping dengan PAM (Process Activity Mapping) .....                         | 38 |
| IV.4 Identifikasi Penyebab Waktu Delay .....  | 41 |
| IV.4.1 Perhitungan Persentase Aktivitas Current State.....                              | 41 |
| IV.5 Rancangan Usulan Perbaikan .....   | 43 |
| IV.5.1 Klasifikasi Produk Menggunakan FSN Analysis .....                                | 43 |
| IV.5.2 Penentuan Slotting .....   | 47 |
| IV.5.3 Perhitungan Jarak Bin Produk.....  | 49 |

|         |  |     |
|---------|--|-----|
| IV.5.4  | Waktu Horisontal.....  | 51  |
| IV.5.5  | Waktu Vertikal .....   | 52  |
| IV.5.6  | Waktu Total Setiap Lokasi.....                               | 54  |
| IV.5.7  | Zonifikasi Produk.....                                       | 55  |
| IV.5.8  | Simulasi Travel Time.....                                    | 55  |
| IV.5.9  | Komparasi Sistem Menggunakan Welch Confidence Interval ..... | 58  |
| IV.5.10 | Merancang Value Stream Mapping (Future State).....           | 60  |
| V.1     | Analisis Simulasi .....                                      | 65  |
| V.2     | Analisis Perbandingan Kondisi Aktual dan Usulan.....         | 65  |
| BAB VI  | KESIMPULAN DAN SARAN .....                                   | 68  |
| VI.1    | Kesimpulan.....  | 68  |
| VI.2    | Saran .....  | 68  |
|         | DAFTAR PUSTAKA .....   | 69  |
|         | LAMPIRAN A .....   | 70  |
|         | LAMPIRAN B.....  | 72  |
|         | LAMPIRAN C.....  | 84  |
|         | LAMPIRAN D .....   | 175 |