

ABSTRAK

Rumah Batik Komar merupakan perusahaan yang bergerak di bidang konveksi yang berlokasi di Bandung. Rumah Batik Komar memiliki gudang penyimpanan *tools*, yaitu gudang penyimpanan cap batik. Aktivitas gudang cap memiliki waktu proses di bawah waktu standar pada aktivitas *order picking*, yaitu 89%. Hal tersebut disebabkan penempatan cap yang tidak sesuai sehingga adanya aktivitas *delay* yang menyebabkan waktu pencarian cap yang lama.

Langkah awal yang dilakukan adalah memetakan aliran barang dan informasi yang ada di gudang dengan *current state design*. Sehingga didapatkan waktu proses dan *value* masing-masing aktivitas. Berdasarkan *current state design* didapatkan aktivitas *order picking* memiliki waktu *non value added* paling besar. Untuk itu dilakukan alokasi penyimpanan cap untuk mengurangi waktu *non value added* terutama pada proses *order picking* dengan melakukan pengklasifikasian menggunakan pendekatan OPITZ *code*, analisis FSN, kemudian melakukan *slotting* dan zonafikasi untuk menentukan area penempatan cap untuk masing-masing SKU berdasarkan klasifikasinya.

Setelah dilakukannya proses klasifikasi, *slotting*, dan zonafikasi, maka dilakukanlah perancangan *future state design* usulan, sehingga disimpulkan waktu *order picking* menurun sebesar 7.69%. Sedangkan nilai persentase *value added* mengalami peningkatan sebesar 2.72%.

Kata kunci: *Warehouse*, OPITZ *Code*, Analisis FSN, Zonafikasi