

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iv
ABSTRAK .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR ISTILAH .....	xv
DAFTAR SINGKATAN .....	xix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xx
BAB I PENDAHULUAN .....	1
I.1.    Latar Belakang .....	1
I.2.    Perumusan Masalah.....	7
I.3.    Tujuan Penelitian.....	7
I.4.    Batasan Penelitian .....	7
I.5.    Manfaat Penelitian.....	8
I.6.    Sistematika Penulisan.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
II.1. <i>State of the Art COBIT</i> .....	10
II.2.    Teori-teori yang digunakan .....	11
II.2.1.    Perancangan .....	12
II.2.2.    Teknologi Informasi.....	12
II.2.3. <i>IT Governance</i> .....	12
II.2.4.    Komponen Tata Kelola TI .....	13
II.2.5.    COBIT 5.....	14
II.2.6.    Domain <i>Align, Plan and Organize</i> .....	21
II.2.7.    Indikator Kapabilitas Proses .....	24
II.2.8. <i>Balanced Scorecard</i> .....	26
II.2.9.    Diagram RACI .....	28
II.2.10.    Analisis Risiko .....	28

II.3. Alasan Pemilihan Metode.....	29
II.4. Penelitian Terdahulu.....	29
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
III.1 Model Konseptual .....	32
III.2 Sistematika Pemecahan Masalah.....	34
III.2.1. Tahap Inisiasi .....	37
III.2.2. Tahap Pengumpulan, Pengolahan dan Analisis Data.....	37
III.2.3. Tahap Perancangan .....	37
III.2.4. Tahap <i>Reporting</i> .....	38
III.2.5. Tahap Kesimpulan dan Saran.....	38
<b>BAB IV PENGUMPULAN, PENGOLAHAN DAN ANALISIS DATA.....</b>	<b>39</b>
IV.1. Pengumpulan Data .....	39
IV.1.1. Kebutuhan Data.....	39
IV.1.2. Teknik Pengumpulan Data.....	41
IV.2. Pengolahan Data .....	42
IV.2.1. Deskripsi Objek Penelitian.....	43
IV.2.2. Struktur Organisasi .....	46
IV.2.3. <i>Job Description</i> .....	48
IV.2.4. Pemilihan Responden.....	48
IV.2.5. Pemilihan Proses Pada Domain APO COBIT 5 .....	52
IV.2.5.1 Pemetaan <i>Enterprise Goal</i> COBIT 5 - <i>Enterprise Goal</i> BAPAPSI	52
IV.2.5.2 <i>Pemetaan IT-Related Goals</i> COBIT 5 – <i>IT-Related Goals</i> BAPAPSI .....	54
IV.2.5.3 Pemetaan <i>Enterprise Goals</i> BAPAPSI – <i>Governance Objectives</i> COBIT 5 .....	58
IV.2.5.4 Pemetaan <i>Enterprise Goals</i> BAPAPSI – <i>IT-Related Goals</i> BAPAPSI .....	60
IV.2.5.5 Pemetaan <i>IT-Related Goals</i> BAPAPSI - <i>IT Process</i> .....	62
IV.3 Analisis Data .....	64
IV.3.1. Analisis Kondisi Eksisting.....	64
IV.3.1.1 <i>Capability Level</i> APO03 <i>Manage Enterprise Architecture</i> .....	64
IV.3.1.2 <i>Capability Level</i> APO07 <i>Manage Human Resources</i> .....	68
IV.3.2. Analisis Risiko.....	74
IV.3.3. Analisis Kesenjangan .....	78
IV.3.4. Analisis Kondisi Ideal dan Target .....	78

IV.3.4.1 APO03 <i>Manage Enterprise Architecture</i> .....	79
IV.3.4.2 APO07 <i>Manage Human Resources</i> .....	80
<b>BAB V PERANCANGAN DAN ANALISIS HASIL.....</b>	<b>82</b>
V.1. Perancangan Struktur Organisasi BAPAPSI.....	82
V.2. Perancangan Proses Tata Kelola TI pada Domain <i>Align, Plan and Organize</i> (APO) .....	89
V.2.1. Perancangan Proses Tata Kelola TI pada Domain APO03 .....	89
V.2.2. Perancangan Proses Domain APO07 <i>Manage Human Resources</i> ..	95
V.3. Perancangan Dokumen Tata Kelola TI pada Domain <i>Align, Plan and Organize</i> (APO) .....	101
V.3.1. Perancangan Dokumen <i>Transition Architecture</i> .....	101
V.3.2. Perancangan Dokumen <i>Implementation Phase Descriptions</i> .....	101
V.3.3. Perancangan Dokumen <i>Solution Development Guidance</i> .....	102
V.3.4. Perancangan Dokumen <i>Personnel Sourcing Plans</i> .....	102
V.3.5. Perancangan Dokumen <i>Review Reports</i> .....	102
V.3.6. Perancangan Dokumen <i>Improvement Plans</i> .....	102
V.3.7. Perancangan Dokumen <i>Resourcing Shortfall Analyses</i> .....	103
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>104</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>106</b>