

ABSTRAK

PT. Arka Footwear Indonesia adalah perusahaan di bidang manufaktur pembuatan sepatu yang berlokasi di Cicalengka. Jenis sepatu yang dibuat terdiri atas 2 macam yaitu sepatu untuk diekspor dan lokal. Kegiatan produksi yang diterapkan oleh perusahaan ini berdasarkan pesanan (*make-to-order*).

Dalam menentukan kebijakan persediaan suku cadang Departemen *Sewing*, PT. Arka Footwear belum menggunakan perhitungan yang baku. Kebijakan persediaan diambil dengan memperkirakan jumlah yang tepat untuk setiap pembelian. Berdasarkan nilai persediaan dan permintaan, didapatkan bahwa permintaan lebih tinggi daripada persediaan, sehingga suku cadang mengalami kekurangan persediaan.

Tujuan dari penelitian ini adalah menentukan kebijakan persediaan menggunakan analisis ADI-CV dan analisis ABC. Penelitian permintaan pada 42 SKU suku cadang departemen *sewing* yang memiliki karakter permintaan berpola *lumpy demand* dan berdistribusi *poisson*. Penerapan kebijakan *Periodic Review (R,s,S)* dan *Periodic Review (R,S)* pada sistem persediaan mampu menghasilkan total biaya persediaan yang lebih rendah dengan menekan jumlah pemesanan dan frekuensi pemesanan. Dengan parameter persediaan hasil perhitungan *Periodic Review (R,s,S)* dan *Periodic Review (R,S)*, total biaya persediaan mampu ditekan sebesar 32% lebih rendah dengan peningkatan *service level* sebesar 14%.

Kata Kunci: *Supply Chain Management*, Pengendalian Inventori Suku Cadang, *Periodic Review*.