

ABSTRAK

Pada penelitian ini membahas tentang penerapan *lean manufacturing* untuk meminimasi pemborosan di salah satu perusahaan BUMN. Permasalahan yang muncul adalah keterlambatan pengiriman *Air Brake System* dikarenakan salah satu *part* yaitu *Disitributor Valve Cover* belum selesai diproduksi, sehingga tidak bisa dirakit menjadi satu *part* utuh. Dalam proses produksi *Disitributor Valve Cover* ditemukan *waste waiting time* yang menyebabkan ketidaktercapaian produksi. Berdasarkan permasalahan yang terjadi maka perlu dirancang perbaikan terhadap proses produksi untuk meminimasi *waste waiting time*.

Dalam upaya meminimasi *waste waiting time*, digunakan metode pendekatan *lean manufacturing*. Tahap penelitian diawali dengan pengumpulan data primer yang kemudian diolah sehingga menghasilkan *Value Stream Mapping* (VSM) dan *Process Activity Mapping* (PAM) *current state* yang berguna untuk memetakan aliran serta waktu proses yang terjadi. Tahap berikutnya, dilakukan identifikasi *waste waiting* menggunakan *fishbone diagram*, selanjutnya melakukan pembobotan untuk *waste waiting time* dominan menggunakan *Pareto* diagram, yang kemudian akan dicari akar masalahnya menggunakan *5 why*. Tahap penyelesaian masalah untuk setiap akar penyebab terjadinya *waste waiting time* dilakukan menggunakan *tools manufacturing* berupa kegiatan *preventive maintenance*, pengadaan alat bantu, dan perancangan *visual control*.

Kata Kunci : *Lean Manufacturing, Waste, Waiting Time, Preventive Maintenance*