

ABSTRAK

PT. Kharisma Printex merupakan perusahaan yang bergerak dalam jasa pencetakan motif pada kain *grey*. Selama proses produksi terdapat beberapa *waste* yang ditemukan antara lain *waste transportation*, *defect*, *waiting inventory overproduction* dan *motion*. Pada penelitian kali ini yang menjadi fokus penelitian adalah *waste waiting*. *Waste waiting* dapat dilihat dari adanya aktivitas menunggu yang dialami oleh mesin atau operator. Berdasarkan hasil pengidentifikasian *waste* menggunakan kuisisioner didapatkan bahwa *waste waiting* menempati posisi 3 teratas. Oleh karena itu perlu adanya perancangan perbaikan untuk meminimasi *waste waiting*.

Metode *lean manufacturing* digunakan untuk meminimasi *waste waiting*. Penelitian dimulai dengan melakukan pemetaan proses pencetakan kain *grey* yang terjadi dengan menggunakan *value stream mapping* (VSM) dan *process activity mapping* (PAM). *Value stream mapping* (VSM) dan *process activity mapping* (PAM) juga berguna dalam pengidentifikasian *waste* yang terdapat pada PT Kharisma Printex. Setelah dilakukan pemetaan *current state* selanjutnya dilakukan perhitungan *takt time* untuk menentukan fokus departemen yang akan diteliti. Tahap berikutnya adalah mengidentifikasi penyebab dominan *waste waiting* menggunakan *fishbone* diagram dan *5 whys*.

Penyebab dominan terjadinya *waste waiting* diatasi dengan menerapkan *preventive maintenance*, penggunaan *software* untuk menentukan jumlah *sparepart* yang dibutuhkan, pelatihan dan pengurangan waktu *changeover*.

Kata kunci : *lean manufacturing*, *waste waiting*, *value stream mapping*, *process activity mapping*, *takt time*, *fishbone*, *5 whys*, *preventive maintenance*